

Teilnahmebescheinigung

Yu-Sheng Tang

Projektmanagement Praxiswissen

Trainer: Dr. Peter Scheytt

vom 26. - 27.11.2024; Dauer: 2x8h = 16h; Sprache des Trainings: Englisch

Seminarinhalte:

- **Grundlagen**
PM@Fraunhofer - Definitionen - Phasen und Prozesse - Project Charter - Project Coordination Workshop
- **Phase Projektanbahnung**
Projektauftrag - Team und Organisation - Organisationsplanung
- **Phase Feinplanung**
Interner Projektauftrag - Projektteam und Rollen - RACI-Matrix
- **Prozess Projektplanung**
Planung des Projektrahmens:
Stakeholderanalyse - Kommunikationsplanung - Scope und Nutzen - Magisches Sechseck - Produkte - Anforderungsmanagement - Software-Werkzeuge im Projektmanagement - Qualitätsmanagement - Beschaffungsplanung - Risikomanagement
Planung des Projektinhalts:
Projektstrukturplan - Zeitplanung - Arbeitspaketdefinition - Aufwandsschätzung - Ressourcenplanung - Klassische und agile Planung – Schätzmethoden – Projektstrukturplan - Planungsleitfaden - Roadmap - Gantt-Chart - Kostenplanung
- **Phase Projektumsetzung**
Informationsverteilung - Teamentwicklung - Konfliktlösung
- **Prozess Projektsteuerung**
Regelkreis der Projektsteuerung - Steuerung von Qualität, Kosten und Zeit - Retrospektiven - Berichtswesen - Change Management
- **Phase Projektabschluss**
Abnahme der Projektleistung - Lessons Learned - PM-Tailoring - Kunden-Feedback einholen - Verwertung und Marketing

Die Seminarinhalte orientieren sich an dem international anerkannten ANSI-Projektmanagement-Standard des Project Management Institute (PMI®), wie er im PMBOK® Guide dargelegt wird.



Cognizant Netcentric
Dr. Peter Scheytt
Senior Director

Certificate of Participation

Yu-Sheng Tang

Project Management Best Practices

Trainer: Dr. Peter Scheytt

Date: 26-27 November 2024; Training Duration: 2x8h = 16 hours; Language of training: English

Seminar topics:

- **Basics**
PM@Fraunhofer - Definitions - Phases and Processes - Project Charter - Project Coordination Workshop
- **Phase Project Initiation**
Project Authorization - Team and Organization - Organization Planning
- **Phase Detailed Planning**
Internal Project Authorization - Project Team and Roles
- **Process Project Planning**
Planning of the Project Framework:
Stakeholder Analysis - Communication Planning - Scope and Benefits - Magic Hexagon - Products - Requirements Management - Software Tools in Project Management - Quality Management - Procurement Planning - Risk Management
Planning of the Project Content:
Work Breakdown Structure - Time Planning - Work Package Definition - Effort Estimation - Resource Planning - Classic and Agile Planning - Estimation Methods - Roadmap - Gantt-Chart - Cost Planning
- **Phase Project Implementation**
Information Distribution - Team Development - Conflict Resolution
- **Process Project Management**
Control Loop of Project Management - Monitoring and Controlling of Quality, Costs and Time - Retrospectives - Reporting - Change Management
- **Phase Project Closure**
Project Acceptance - Lessons Learned - PM Tailoring - Customer Feedback - Exploitation and Marketing

The seminar contents are based on the internationally recognized ANSI Project Management Standard of the Project Management Institute (PMI®) as outlined in the PMBOK® Guide.



Cognizant Netcentric
Dr. Peter Scheytt
Senior Director